



NBV-002-002402 Seat No. \_\_\_\_\_

M. Com. (Sem. IV) (CBCS) Examination

April / May - 2017

Strategic Management : CCT - 11

(New Course)

Faculty Code : 002

Subject Code : 002402

Time :  $2\frac{1}{2}$  Hours ]

[ Total Marks : 70

સૂચના : જમણી બાજુના અંક પ્રશ્નના ગુણ દર્શાવે છે.

૧ વ્યૂહાત્મક સંચાલન : અર્થ, વ્યાખ્યા, કાર્યક્ષેત્ર, ફાયદા અને મર્યાદા ચર્ચો. ૨૦

અથવા

૧ વ્યૂહરચના અને વ્યૂહાત્મક સંચાલન એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘડતરનાં લક્ષણો અને વિવિધ અભિગમો (એપ્રોચો) સમજાવો. ૨૦

૨ સવિસ્તર ચર્ચો : ૨૦

(અ) પર્યાવરણ વિશ્લેષણના ખ્યાલ અને તેના ઘટકો

(બ) સ્પર્ધાત્મક પર્યાવરણ અંગે માઈકલ ઈ. પોર્ટરનું વિશ્લેષણ.

અથવા

૨ સવિસ્તર ચર્ચો : ૨૦

(અ) મૂલ્યસાંકળ વિશ્લેષણ અને બેન્ય માર્કિંગ

(બ) સ્વોટ વિશ્લેષણ અને તેનું મહત્ત્વ.

૩ ધંધાના માટે મર્જર, ટર્નએરાઉન્ડ અને ફડયાની વ્યૂહરચના ઘડતરની ચર્ચા કરો. ૧૫

અથવા

૩ સમજાવો : (કોઈ પણ ત્રણ) ૧૫

(૧) હરીફોનું વિશ્લેષણ

(૨) બી.સી.જી. મેટ્રીક્સ

(૩) વ્યૂહાત્મક પસંદગીને અસર કરતાં પરિબલો

(૪) વૈવિધ્યીકરણ.

- ૪ ટૂંકનોંધ લખો : (કોઈ પણ ત્રણ) ૧૫
- (૧) આલ્ફ્રેડ ચાંડલરનો સિદ્ધાંત
- (૨) ચાવીરૂપ સંચાલકોની ભૂમિકા
- (૩) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણનાં અભિગમો
- (૪) સાત 'S' (એસ) મોડેલ.

અથવા

- ૪ વ્યૂહાત્મક અંકુશનો અર્થ અને પ્રકારો સમજાવો અને “વ્યૂહાત્મક અંકુશો અને કાર્યાત્મક અંકુશો એક બીજાના પૂરક છે.” ચર્ચો. ૧૫

## ENGLISH VERSION

**Instruction** : Figures to the right side indicate marks.

- 1 Strategic Management : Discuss meaning, definition, scope, benefits and limitations. 20

OR

- 1 What is define Strategy and Strategic Management ? Explain features and various approaches to strategic decision making. 20

- 2 Discuss in detail : 20

- (a) Concept of environment analysis and its components.
- (b) Michal Porter's analysis for competitive environment.

OR

- 2 Discuss in detail : 20

- (a) Value chain analysis and bench marking.
- (b) Swot analysis and its importance.

- 3 Discuss the strategic formulation for merger, turnaround and liquidation condition for business. 15

OR

- 3 Explain any three : 15**
- (1) Competitors analysis
  - (2) B.C.G. Matrix
  - (3) Factors affecting strategic choice
  - (4) Diversification.

- 4 Write short notes on : (any three) 15**
- (1) Theory of Alfred Chandler
  - (2) The role of key managers
  - (3) Approaches to strategy implementation
  - (4) Seven 'S' model.

**OR**

- 4 Explain : Meaning and types of strategic control's and 15**  
Discuss "Operational controls and strategic controls are supplemental to each other".